

# Trouvez chacun sa propre vérité

Réjean Dancause, M. Sc.C., Adm.A., FCMC  
Conseiller en stratégies d'affaires

« L'année aspirine »\*



### ☑ En creux de cycle

- Le temps d'accélérer les projets pour être prêt pour la reprise et devancer tout le monde
- Plusieurs grandes innovations ont été lancées au cours d'années de creux de cycle
  - iPod de Apple en 2001
  - FedEx en 1973
  - La fusion de Lavalin et de SNC

\* Source : Pierre Duhamel, L'actualité Jan 09,

# La récession actuelle (1)



- ☑ La direction de l'entreprise connaît bien tous les impacts que la présente récession aura sur ses résultats
- ☑ La direction de l'entreprise a fait une analyse des impacts que la présente récession aura sur chacun des ses clients "A" et de ses clients "B »
- ☑ La direction connaît bien les impacts de la récession actuelle sur les principaux clients ( clients "A") de chacun de ses propres clients "A" et "B"

## La récession actuelle (2)



- ☑ L'entreprise a un plan précis de sollicitation des clients "A" et "B" de chacun de ses principaux concurrents
- ☑ La santé financière de l'entreprise est solide de sorte qu'elle sera en mesure éventuellement de faire l'acquisition de l'un ou plusieurs de ses concurrents, s'ils ont des difficultés financières

## La récession actuelle (3)



- ☑ La direction prévoit utiliser l'un des programmes d'aides financières mis à sa disposition par les gouvernements pour faire une acquisition ou pour acquérir des équipements
- ☑ La direction a su profiter de la baisse prix des matières premières pour réviser les prix à la baisse avec ses principaux fournisseurs
- ☑ La direction a réalisé un exercice de mise à jour de sa planification stratégique annuelle en tenant compte des nouvelles variables de son environnement externe OU elle a réalisé un premier exercice de planification stratégique.

# La récession actuelle (4)



- ☑ La direction veut profiter d'un certain ralentissement de ses activités pour réaliser
  - Un programme de formation approfondie de ses personnes clés
  - Un programme d'entretien préventif de ses équipements
  - D'acquisition de nouveaux équipements
  - Un programme de réduction de ses coûts
  - Un programme d'acquisition d'un ou de plusieurs concurrents
  - Un ou des programmes additionnels en R&D
  - Un programme spécifique d'innovation en développement durable

# La récession actuelle (5)



- ☑ La direction de l'entreprise se prépare pour profiter des occasions d'affaires que la reprise va apporter à l'entreprise
- ☑ Pour faire un parallèle avec les courses automobiles, la direction est consciente que le gagnant est celui qui ralentit le moins rapidement à l'entrée des courbes et celui qui accélère le plus rapidement à la sortie.

# La récession actuelle (6)



- ☑ La direction tient compte des tendances lourdes et se laisse le moins possible distraire par les aléas du court terme.
  - Remontée du dollar vers la parité
  - Remontée du prix du baril de pétrole
  - Rareté de la main d'oeuvre et génération Y
  - Effets de la mondialisation
  - Impacts du développement durable
  - Hausse éventuel du coût du capital
  - Innovation pour bien se différencier de ses concurrents

# Questions ?

Réjean Dancause, M. Sc.C., Adm.A., FCMC  
Conseiller en stratégies d'affaires